

“染料大王”——平民富商张颜山

宋彦铮

(山东师范大学 历史文化与社会发展学院, 山东 济南 250014)

【摘要】张颜山是我国近代著名的商人,出身贫寒,却富甲一方。他从经营德国进口化学染料起家,通过自己的努力经营,再加上战争机遇,一跃成为中国的“染料大王”。此外,张颜山秉性淳朴善良,有着一颗爱国心,一生热心社会慈善事业。然而,近代中国根本没有适宜经济发展的土壤,张颜山的商业事业最终难免衰落。

【关键词】张颜山;泰生东;经营之道;个人品行

【中图分类号】K25 **【文献标识码】**A **【文章编号】**1673-1883(2011)02-0083-04

中国古代社会末期商品经济已经有了一定发展,但古代工商业受专制社会的政治经济体制束缚,失去了进一步发展的条件和动力。鸦片战争后,清政府被迫对外开放,西方资本主义势力进入中国,中国被卷入世界资本主义市场,近代中国工商业兴起。

由于中国古代社会“士农工商”的职业等级观念和政府的“重农抑商”政策,商人的社会地位并不高。然而,随着近代工商业的发展和政府对商人态度的转变和对工商业的重视,商人的社会地位有所提高,越来越多的人开始从事商业。近代商人阶层的构成分为两种:一种是传统商人,包括传统各行业的行商及坐商等,一种是新式商人,主要是指近代以来投身新式商业的买办、地主、官僚及士绅等。无论传统商人还是新式商人,他们的出身大多不是农民,这与土地对农民的束缚和各阶层之间的限制以及资金等因素有关。

但事情总有例外,尤其是近代以来失去土地的农民增多,各阶层间的流通增加,也有很多农民由于各种原因选择了从事商业,其中不乏后来成为富甲一方的大商人,张颜山就是其中一位。

一 张颜山及其经营的染料行业

张颜山,1862年出生,原名张宗桂,号燕山,后因经营染料行业发迹而改号颜山,祖籍牟平养马岛。20世纪初开始经营染料行业,被成为中国的“染料大王”。张颜山是一位由平民到富商的典型,他一生的事业是由艰苦起家、繁荣壮大、衰落三个阶段构成的。

(一) 起家时期

养马岛是个海岛,基本没有适宜耕种的土地,因家境贫困,生计困难,张颜山的父亲便率全家迁到牟平城郊的邵家港村。来到邵家港的最初几年依然没有改变贫困的命运,到张颜山15岁的时候,开始到

烟台学生意,在“泰生东”杂货铺当学徒。当时年轻人到店铺学生意是一种摆脱贫困的道路,可是这条路并不好走,年轻人要想在这条路上取得成功必须吃苦耐劳、精明伶俐。张颜山初学生意那几年付出了艰辛的劳动,名义上是学生意,实际上是干杂活,劈柴做饭、打水扫地,什么活都干,正是因为他勤奋好学,所以“甚得东家赏识,逐年提升,五年后由打杂、下街而升为掌柜”。^[1]掌柜就相当于今天的经理,并没有属于自己的商业,换句话说还是在给别人打工,要想成为大商人还需要更好的机遇。

当时,国内染布主要是用天然染料,但是“用天然染料染布,上色不均、经不住日晒雨淋,坚牢度很差。19世纪中叶,世界上纺织工业飞速发展,天然染料远不能满足纺织工业的需要,亟需研制新的染料,才能解决染织之间的矛盾”。^[2]可是这时中国并没有研制出新的染料,而经历了二次工业革命的西方国家发现了比天然染料性能更好的直接染料,并迅速投入了市场。当然,西方资本主义的瞄准的市场还包括中国,“远在第一次欧战之前,国内染料市场已由德货人造染料侵入,打击植物性染料,国人惊其品质精美,竞相采用,德商中尤以德孚洋行为巨擘”。^[3]

烟台开辟为通商口岸之后,成为中外商品的集散地,德孚洋行也开到了烟台,以推销德国巴利沙厂生产的“狮马牌”染料为主。张颜山所在的“泰生东”杂货铺一开始为德孚洋行代销一部分染料,但主要以经营杂货为主。在德国人的指点下,张颜山看清了中国的染织业对染料的巨大需求。1907年,张颜山买下了东家的杂货铺,专营德孚洋行的狮马牌染料,并增添设备,正式开设了“泰生东”染料庄,这显示出了张颜山作为成功商人的长远眼光和巨大胆识。

染料庄开张了,情况却没有事先想的顺利,“虽

收稿日期:2011-03-18

作者简介:宋彦铮(1986-),男,山东烟台人,汉族,硕士研究生,研究方向:中国近现代史。

然直接染料较天然染料有不可比拟的优越性,但本地农民长期受闭关锁国的影响,因循守旧,不愿接受新的事物,尤其对舶来品不信任,象怀疑‘肥田粉’‘坏庄稼’、‘瘦地’一样,也怕直接染料‘烧布’、‘烂衣裳’,宁肯使用土法染布,也不敢使用‘狮马牌’染料。也有的想用而不懂染色方法”。^[4]为了打开销路,张颜山亲自推着小车到农村推销染料,为农民做实验,演试新方法。张颜山的实验让用户看到了新式染料既缩短了工序,又提高了质量。经过几年的努力,张颜山取得了良好的信誉,创出了自己的牌子。

(二)发展壮大时期

平民出身的张颜山靠坚韧的精神站住了自己事业的脚跟,紧接着就迈开步子,扩大事业。几年的时间里,张颜山的足迹遍布胶东各地,“泰生东”染料庄也取得了德孚洋行染料在山东的专卖权。到1910年前后,张颜山又在济南、青岛、哈尔滨等地开设了“泰生东”分号,在徐州、济宁、德州、淄博等地设立了代销处,销售网点遍及大半个中国。生意十分红火。

第一次世界大战期间是中国近代民族资本主义工商业发展的一个黄金时期,张颜山经营的染料也在这一时期迅速发展起来。1914年大战爆发前,山东各地德孚洋行所存的染料全部交给“泰生东”进行销售,并议定战后向德方付还本息。大战期间,德方的货源断绝,染料价格猛涨,“泰生东”所存染料,约数三至五千吨,在染料价格急剧上涨而其它物价基本稳定的情况下,获得很大利润,当时收入不下于300至500万元。”^[5]这是战时特殊的条件造成的,战争这一次给张颜山带来了好运。

靠染料发迹的张颜山不断扩大经营范围,先后独资或合资在烟台开办“玉生东”棉布庄、“聚生东”绸缎庄、巨丰银号,并在丹东建了纺丝坊。同时,张颜山还积极投资当时的新式工业,“在烟台瑞丰面粉公司投资1万元,在烟台电灯公司投资1万元,在义中出口公司投资1万元。在济南华庆面粉公司投资1万元。”^[6]1931年,张颜山在上海开办了“义生钱庄”,专门为德国汇款。至此,张颜山的商业做到了最鼎盛的时期。

(三)衰落时期

近代中国是一个多灾多难的时期,中国近代工商业虽然在外国资本主义的刺激下畸形发展,但在那个动荡的社会中一切都得不到保证。正当张颜山的商业逐步发展的时候,日本帝国主义也加紧了中国的侵略。

1932年“一·二八”事变爆发,位于上海的义生钱庄毁于战火,钱款也被所雇的经理卷走,张颜山的生意开始衰败。此后,日本侵略军又经常对张颜山经营的店铺进行敲诈勒索,最严重的是日本卡住了上海海关,以致“染料货源断绝,营业萧条”。^[7]抗日战争全面爆发后,全国陷入混乱,张颜山迁到了上海,苦心经营几十年的“泰生东”开始衰落。

战争这一次给张颜山带来了灾难性的打击,“第二次世界大战期间,时局紧张,他将储蓄兑换成棉布,棉布又兑成金条,金条无处储存又兑成物资。终因物价飞涨、货币贬值伤其元气”。^[8]张颜山几次想回烟台重整家园都未能如愿,最终于1941年在上海病逝。

张颜山由平民做到富商,走出了一条成功商人的例外道路,最后的失败虽然有点可惜,但是我们从上述历史史实中也看到,这完全是近代中国特殊的历史条件造成的。

二 成功的经营之道

张颜山在染料行业上的发迹有特定的历史机遇的因素,但他事业的成功也是与自身的努力分不开的。成功的商人善于抓住机遇,更善于经营机遇,从跑堂小伙计到“染料大王”,张颜山有着自己独特的经营之道。

(一) 管理严格

张颜山是从小伙计出身,了解商业运营的各个细节,他本人做事严谨,自己的事业做大了之后,更是对各个环节严格把关。在人员管理方面:从掌柜的到伙计,都必须在烟台总号起用,经过他本人的严格审查,方可使用或提拔。每年中秋节和春节前对雇佣人员都要进行筛选,好的留下,不合要求的打发走。在日常管理方面,严格禁止店员的不良生活习惯,所有的经营人员都不准赌博、抽大烟、逛妓院。在财务管理方面,制度严格,分工明确,“管货的、管帐的都把长货、长款交柜,私吞作弊的现象极少”。^[9]

(二) 讲究信誉

“泰生东”染料庄专营德国进口染料,主要业务分进货和销售两个环节,也就是一个大的中转商。平民出身的张颜山性格朴实,讲究诚信。对德国方面,无论代销或独自经营,合同一经议定,执行起来一丝不苟,“第一次世界大战刚起时,德孚洋行代理人维里哈姆、外斯等人仓皇回国,存货也未来的得及细点,先父(张颜山)安排人逐桶逐箱一一查清,德人回来时按合同如数付了款,德方对先父(张颜山)的重德行、讲信用十分赞赏”。^[10]对国内方面,各

类购货者,不论批发零售,都是货真价实,足斤足两,“1926年,济南西关发现‘山鸡红牌染料掺假,济南泰生东经理报告到烟台总号。先父(张颜山)得知后,千里迢迢,赶赴济南。查了半个多月……终于弄清了真相”。^[11]张颜山在生意上讲究诚信是出名的,这也是他的生意能够做好的原因之一。

(三) 灵活经营

张颜山初学生意的时候,就聪明伶俐,等到了自己的事业之后,张颜山更是把学会的灵活之道运用到了“泰生东”的经营上。“泰生东”染料创牌子的时候,很多人不敢轻易用外国染料,张颜山就派人送货上门,教人染布,染好再付钱。为了扩大销售,“泰生东”染料庄既批发又零售。有的乡间小贩没有资本进货,只要找两个保人就可以提几桶染料,等下乡卖完后再付款。生意要做活,信息就要灵通,上海‘泰生东’的主要任务是搞染料信息。了解不同市场的不同需求,就可以及时供应货物,“烟、济、青德孚洋行都设有化学屋,配备专家,根据市场信息,向厂方调运染料”。^[12]张颜山正是凭着自己的灵活经营,长期保持了“泰生东”染料庄的繁荣。

(四) 重视福利

张颜山的染料庄有多家分号,自然要雇佣大量员工,也要发放相当一部分工资。“泰生东”的工资分为基本工资和奖金。奖金的形式也有多种,主要视盈利情况而定,但一般年份奖金都要高于工资,这样的话便能激发店员的工作热情。除了工资之外,张颜山在日常生活中也很重视对店员的福利,“一般的冬天都发一个围脖、一顶帽子,吃饭不花钱,有病吃药不花钱,剪头洗澡不花钱,来好戏看戏也由柜上打票,星期天改善生活加菜”。^[13]在当时的条件下,店员得到这样好的福利肯定会加倍努力,正应了张颜山那句话“人心最值钱”。

三 闻名的个人品行

平民出身的张颜山尽管从事的是新式商业,但仍属于传统商人,传统商人中地位最高的是儒商。张颜山没有读多少书,但是他却熟记儒家经典中“己所不欲勿施于人”等最基本准则,并它们作为人生信条在日后的商业和生活中践行。张颜山的闻名在于他出色的商业经营,更在于他正直善良的个人品行。“泰生东”的繁荣很大程度上是张颜山努力经营的结果,也是他出色个人品行的表现。

(一) 本分的生活习惯

张颜山是平民出身,早年家境贫寒,致富后仍保持着朴素的生活习惯,常年穿布鞋、布袜,抽旱烟。张颜山成为富商后也没有变得骄横忘乎所以,

即使是对家中佣人也是以礼相待,并主张“年老者以父辈称呼,同龄者兄弟姊妹称呼”。^[14]张颜山对家庭费用、子女求学的花销也严格限制,提倡生活自理。他支持自己的子女学习中外文化,将来搞经济自力更生。

(二) 强烈的爱国热情

张颜山长期跟德孚洋行做生意,与德孚洋行的德国人也有很深的交情。1897年,德国占领青岛后,德国人经常欺负中国人,1929年夏天,德国来了一个马戏团在第三公园演出票价昂贵,一般市民买不起票,有个青年因用小刀割棚布被德国看守发现,当场用佩刀捅死。张颜山得知此事后,十分气愤,决定教训一下德国人,于是“把青岛市所有的戏院、电影院按满座票数全部包下,然后打出广告,免费看电影、看戏”。^[15]这样以来,德国马戏团的日子混不下去了,最终向张颜山道歉,并赔偿死者家属抚恤金,张颜山用这样的办法维护了中国人的尊严。

(三) 热心公益事业

张颜山成为富商后,并没有忘记自己家乡的穷苦乡亲,他尽自己所能为家乡做了一系列善事。他本人很简朴,对自家经济开销要求很严,但是对社会教育事业和公益事业却非常热心,毫不吝啬。

张颜山在经商期间深知知识文化的作用,很重视对子女的教育,也经常为社会教育做贡献。1928年,他在邵家港办义学一所,建校舍20多间,吸收本村儿童入学,包下学生的学费、饭费、书籍费、校服和童子军服、教师的工资及一切办公费用。1931年,牟平县筹办乡村师范,县里无法筹措建校资金,“乡绅张颜山捐币1.4万元,增建校舍64间,共计校舍150间,连体育场共占地22亩”。^[16]此外,张颜山还对烟台孤儿院的孩子捐赠过大量书籍。

民国初年,牟平地区常有灾荒,张颜山拿出大量资金帮助家乡人民渡过难关,“1917年春荒时,在老家(邵家港)村西建旅店四幢,为过往行人食俗提供方便,贫困行人非但吃饭、住宿分文不取,临走还有馈赠”,“1919年秋旱,村里人十之八九断炊,管事人张续成到烟台找先父(张颜山)设法救济,先父慨然应允”。^[17]“贫民工厂”是民国时期一种特殊的慈善救济机构,可以帮助贫民暂时解决生存问题,“1919年,烟台‘贫民工厂’成立,由澹台王田倡议,广仁堂拨款,商人张颜山所为”。^[18]此外,张颜山还为烟台、青岛、济南等地的红万字会捐助过十多万元收容孤儿。

四 结论

张颜山商业上的衰败是战争带来的不幸,这只

是近代中国资本主义经济发展失败的实例之一,从这个视角来说,张颜山的失败也揭示近代中国资本主义发展的必然结局。张颜山由一个平民做到富商,是在近代中国社会这个特殊历史环境下的幸运,在一定程度上也促进了近代中国染织业的转型和发展,“商人是传统社会转型的推动者,尽管他们有着种种的弱点和局限性”。^[19]张颜山个人的命运

的改变是中国传统社会转型的进步表现,而张颜山商业上的最终衰落是近代无法避免的悲剧。

张颜山在商业上的成就随着战乱而衰落下去,抛开张颜山商业上的成败,我们也清楚地看到了他成功的经营之道和优秀的品行。作为一个近代著名商人,张颜山的个人才能和德行,尤其是对社会公益事业的贡献,值得后人尊敬和学习。

注释及参考文献:

- [1]王志民主编,山东重要历史人物(第六卷)[G].济南:山东人民出版社,2009:1.
- [2]山东省政协文史资料委员会编,山东工商经济史料集萃(第三辑)[G].济南:山东人民出版社,1989:12.
- [3]陈真.中国近代工业史资料(第四辑)[G].上海:三联书店,1961:335.
- [4]烟台市政协文史资料委员会编,烟台文史资料(第九辑)[G],1988:81.
- [5]烟台市政协文史资料委员会编,烟台文史资料(第九辑)[G],1988:84.
- [6]山东省政协文史资料委员会编,山东工商经济史料集萃(第三辑).济南:山东人民出版社,1989:19.
- [7]山东省牟平县志编纂委员会编.牟平县志[K].上海:科学普及出版社,1991:638.
- [8]山东省牟平县志编纂委员会编.牟平县志[K].上海:科学普及出版社,1991:638.
- [9]牟平县政协文史资料委员会编.牟平文史资料选编(第2辑)[G],1988:17.
- [10]烟台市政协文史资料委员会编.烟台文史资料(第九辑)[G],1988:85.
- [11]烟台市政协文史资料委员会编.烟台文史资料(第九辑)[G],1988:85.
- [12]山东省政协文史资料委员会编,山东工商经济史料集萃(第三辑)[G].济南:山东人民出版社,1989:17.
- [13]山东省政协文史资料委员会编,山东工商经济史料集萃(第三辑)[G].济南:山东人民出版社,1989:18.
- [14]牟平县政协文史资料委员会编.牟平文史资料选编(第2辑)[G],1988:25.
- [15]山东省政协文史资料委员会编,山东工商经济史料集萃(第三辑)[G].济南:山东人民出版社,1989:25.
- [16]山东省牟平县志编纂委员会编.牟平县志[K].上海:科学普及出版社,1991:426.
- [17]山东省政协文史资料委员会编,山东工商经济史料集萃(第三辑)[G].济南:山东人民出版社,1989:24.
- [18]王晓光主编.烟台市纺织志 1958—1985[G].1988:197.
- [19]周积明,宋德金主编.中国社会史论(上)[G].武汉:湖北教育出版社,2000:551.

Dying King—Zhang Yanshan, a Common Merchant

SONG Yan-zheng

(College of Historical Culture and Social Development, Shandong normal university, Jinan, Shandong 250014)

Abstract: Zhang Yanshan, a famous merchant in Modern China, was born poor, but was rich later. He first sold the chemical dyestuff from Germany, then tried his best to do this business and seized the opportunity of the war, and finally became the Dying King of China. Besides, Zhang Yanshan was very kind and loved China very much. He devoted himself to the charity career. However, Zhang's Yanshan business declined at last because such business didn't fit Modern China's environment.

Key words: Zhang Yanshan; Tai Shengdong; Theory of Business; Personal Character

(责任编辑:胡金频)